



Janvier 2023

« Si je crée une entreprise, je l'imagine comme Caarea »

Depuis quelques mois, Louis Dager est Responsable Actuariat et Souscription chez Caarea. Une arrivée qui ne doit rien au hasard, rejoindre l'entreprise faisait partie des objectifs de ce double diplômé, dont le parcours étudiant et professionnel est marqué par l'international.



Louis, vous avez rejoint Caarea il y a peu, quelle est votre mission ?

La première partie de mon métier consiste à étudier les affaires entrantes, réaliser une étude des prix, des produits demandés, des risques et des mécanismes de protection à mettre en place.

Cela est indissociable de la deuxième facette de ma mission, qui consiste à suivre la rentabilité des affaires que nous traitons. Notre écosystème comporte de nombreux dossiers et nous devons à nos clients d'assurer la rentabilité de leurs affaires, de manière systématique et mathématique. Je pense d'ailleurs que c'est une des particularités de l'entreprise, qui la

distingue des autres acteurs : la rentabilité de nos partenaires est au cœur de notre projet et c'est ainsi que nous construisons avec eux une relation privilégiée. Voilà pour le volet le plus technique de ma mission.

Elle s'accompagne également d'un autre objectif : accompagner le développement de Caarea, notamment en poursuivant les processus d'automatisation des tâches. J'observe que la société a toujours fonctionné selon ce principe fondateur. Cela permet à l'équipe de se concentrer sur des tâches à plus forte valeur ajoutée, sur l'innovation également car, outre ses compétences de MGA, Caarea a également développé des solutions digitales de pointe. Nous allons donc continuer à élaborer des produits et des solutions innovants dans l'assurance affinitaire automobile digitalisée.

Enfin, je suis en relation étroite avec les partenaires techniques de Caarea, qu'ils soient assureurs ou réassureurs.

Quel a été votre parcours jusqu'ici ?

Il y a une constante dans mon parcours : l'international. Le travail de mon père, qui est dans l'automobile, m'a permis de grandir à l'étranger et c'est une ouverture sur le monde que j'ai souhaité conserver. Après avoir fait une école d'actuariat à Paris, j'ai débuté ma carrière par des expériences en Italie, à Trieste et Milan, sur des métiers d'actuariat. J'ai néanmoins ressenti le besoin de compléter ma formation très technique par un cursus plus porté sur le business et sur l'humain. Je pense que pour apporter une réelle valeur ajoutée au client, il faut aller plus loin que le seul actuariat et posséder une vision « business » de notre métier. J'ai donc rejoint l'ESSEC et fait un master à Singapour, car l'Asie est un continent porteur qui m'intéresse beaucoup.

En rentrant en France, j'ai travaillé pour Sia Partners, un cabinet de conseil, sur des missions dans l'assurance. En particulier, j'ai audité une entreprise qui m'a beaucoup plu par son modèle, notamment son ingénierie par rapport aux courtiers, sa vision des affaires, sa croissance, et dont j'ai commencé à parler autour de moi... C'était Caarea. Je me suis dit que si un jour je créais une entreprise, j'aimerais qu'elle repose sur ces mêmes valeurs. J'ai ensuite passé deux ans au sein d'une mutuelle, à traiter du risque dépendance, une expérience intéressante et très technique. Caarea m'a alors approché pour un poste et j'ai été contraint de refuser car mon premier enfant venait de naître, le timing n'était pas le bon. J'en ai gardé un pincement au cœur, notamment lorsque je passais devant le siège. J'ai finalement rejoint Axa Global Re, la captive de réassurance du groupe Axa. Un poste très exposé à des sujets stratégiques, où j'ai passé deux ans et demi. C'est lors d'un déjeuner avec un des dirigeants de CAAREA que revient sur la table la possibilité de les rejoindre. Cette fois, pas question de laisser passer l'opportunité et après quelques entretiens, j'accepte le challenge !

Maintenant que vous avez rejoint Caarea, est-ce que l'entreprise correspond à l'idée que vous en aviez ? Y avez-vous trouvé ce que vous cherchiez ?

Tout à fait, elle répond aux critères que j'avais identifiés et qui importent à mes yeux. Premièrement, c'est une société centrée sur la création de valeur en Europe et en Asie. Elle possède une vraie légitimité sur ces périmètres et va y poursuivre une stratégie de développement ambitieuse. De plus, en travaillant dans une petite entreprise, chacun doit avoir un impact. On a nécessairement la confiance des dirigeants et c'est extrêmement stimulant. Enfin, j'ai une véritable affection pour le secteur de l'automobile, la spécialité depuis toujours de Caarea.



CAAREA